

扶輪的領導 40 則要領-1

作為一個領導人，最首要(縱使不是最重要)的領導技能，乃是如何使用有效的語言來指引、調動、激勵、評估 和改進團隊的工作。

- 1. 正確性** 一個團體，必須正確遵守組織的規章，一切按照標準程序(SOP)行事，不可隨意發想，或因循舊習，而做出與扶輪規章細則、政策、規則不合的活動和禮儀。
- 2. 成就** 凡事必須有實際的結果，否則即流為空談。
- 3. 管理能力**
- 4. 分析能力** 對於團隊成員，應要求對於事情的看法、做法和評價必須具備分析能力，不可單憑無科學性的經驗，或人云亦云的附和，或因襲陋規的傳統，或個人意志或喜惡而作出因應。
- 5. 溝通技巧** 一個團隊不但領導人必須掌握高明的溝通技巧，而且要讓每個團隊成員有嫻熟的溝通能力(上下、平行)。(1)避免無建設性的回應(2)有效地將繁雜的信息轉化為通常語言(3)鼓勵誠實的回饋。
- 6. 創造性**
- 7. 決策** (1)用最鞭辟入裡而客觀的評估去做出健全的決定(2)當面對多重性問題時能作出良好的決定(3)能預見每一決定的結果(4)能掌握每項決定之潛在的負面後果。
- 8. 授權** (1)以授權來改進組織的效率(2)知道何時授權及什麼事可以授權。
- 9. 可靠性** (1)每一計畫和報告都能準時完成(2)準時出席(3)隨時都有準備(4)能立即負擔起責任(5)在高度複雜的情況下能展現出更大的成效。
- 10. 發展** 能發掘出未被利用的能量。
- 11. 倫理**
- 12. 評估的技能**
- 13. 目標和目的** (1)有效地發展出個人、部門及組織之目標以達成成果(2)建立明確的目標以達成實質有生產性的結果(3)建置、達成及經營可以管理的目標。
- 14. 改進**
- 15. 主動性**
- 16. 創新**
- 17. 人際關係處理技巧** 找出並了解上級、下屬、同僚及其他人的可以貢獻價值度。
- 18. 判斷** (1)基於堅定的事實作出明智且公正的判斷(2)在作成判斷時須遵守有紀律的步驟。

~截錄台灣扶輪 3 月號

四大考驗

我們所想、所說、所做的事，應事先捫心自問—

1. 是否一切屬於真實？
2. 是否各方得到公平？
3. 能否促進親善友誼？
4. 能否兼顧彼此利益？



2017-2018年度

理事會名錄

汪稚洋、周生銓
陳慶木、林有志
羅子憲、吳開陽
黃安宏、蕭毅群
吳國璽、江躍辰
陳勉志、林進銓
余國基、鄭宗治
汪譽正、黃建華
黃建發、林裕煌
劉之浩、黃明健

職員及五大主委

社 長：汪稚洋
社長當選人：周生銓
副 社 長：陳慶木
秘 書：林有志
糾察主委：鄭宗治
財 務 長：劉之浩
出席主委：黃廣信
節目主委：吳睿綸
聯誼主委：汪譽正
膳食主委：余國基
社刊主委：陳勉志
扶輪知識
主 委：劉悟民
公共關係
委員會主委：戴延宗
扶輪基金
委員會主委：陳勉志
服務計畫
委員會主委：林進銓
社 員
委員會主委：江躍辰
行政管理
委員會主委：周生銓

例會時間：每一下午6:30
例會地點：花蓮美侖大飯店
通訊處：花蓮國安郵局
166號信箱
電 話：03-8322086
傳 真：03-8360920
E-Mail：hharbor.rotary
@msa.hinet.net

Rotary 洄瀾週刊

中華民國 107 年 3 月 12 日出版 第 41 卷第 28 期

國際扶輪 3490 地區花蓮港區扶輪社 第 2136 次例會 程序表

節目主委：Jerry

1. 6:00-7:00 餐飲時間、歌曲練唱
2. 7:00 社長鳴鐘開會、唱扶輪頌、宣讀四大考驗
3. 聯誼時間—聯誼主委 Jeff
4. 扶輪知識時間—PP Leo
5. 社長時間—由社長主持
A. 秘書報告—Yo chih
B. 社長報告—Genius
C. 各委員會報告
6. 雲門翠堤大樓受災委員會報告—PP Telephone
7. 社友時間
8. 出席報告—King
9. 歡喜時間—Noodles
10. 鳴鐘散會

4/14-15地區年 會報名名單

1. PP Bernard
2. PDG Young 伉儷
3. PP Telephone
4. PP Leo
5. PP Camera
6. PP Ivan
7. PP Lunch
8. PP Elephant
9. PP Civil
10. Genius 伉儷
11. Yo chih
12. Noodles
13. David

出席報告~代理 Chris

社員人數	56 人	請假 1 人
免計出席	3 人	
出席人數	25 人	
補出席	13 人	Young、Leo、Engine、Mark、Civil、Kuo chi、Sky、Noodles、Reg、Dosen、Window、Jerry、Jimi
大陸	1 人	ML
缺席人數	13 人	Camera、Toein、Cab、Afuku、Luke、Ceiling、Jeff、Chili、John、Ken、Better、Gang、Bennett
出席率		75%

第 2135 次例會記要

聯誼時間～代理 House

◇ 昨天 PP Cab 母親告別式，感謝各位社友撥空出席。

扶輪知識時間～

代理 PP Telephone

- ◇ 國際扶輪是由扶輪社組成，扶輪社員是組成扶輪社的分子，因此沒有扶輪社員就沒有國際扶輪。
- ◇ 扶輪的宗旨，培養扶輪社員在服務的精神下，希望社員身體力行，脫下您的西裝及領帶，走入社區及群眾，親自去做社會服務的工作，不是捐款就好。扶輪社員集思廣義，對於不適當的服務不要堅持，才能做出最好的建議及建設，對扶輪精神、目標及形象具正面及加分作用。如果沒有服務的心態，也不要強迫其加入扶輪社。

社長時間～

社書報告～Yo chih

地區辦公室來函

- ◇ 第 201718129 號函～函告 2017-18 年度國際扶輪青少年交換 Inbound 學生華語成果發表會，敬請轉知與會人員，並請於 3 月 15 日前完成報名。
 1. 日期：3 月 24 日下午 1:00～5:00；
 2. 地點：新北市立鶯江國中四樓會議室；
 3. 題目：我的台灣交換生活。
- ◇ 第 2018130 號函～函知本地區「2018-19 年度舉辦之社長當選人訓練會、社長當選人寶眷(尊眷)研習會」，敬請各社轉知與會人員報名出席參加。敬請於 3 月 9 日前註

冊完成，並繳交報名費新台幣 3,000 元。

1. 依據 R.I. 規定社長當選人必須參加社長當選人訓練會後始能擔任社長。
2. 時間：3 月 17 日上午 11:00 至 3 月 18 日下午 4:00。
3. 地點：花蓮美侖大飯店。

各社來函

◇ 新荷社來函，原例會場所(花蓮統帥大飯店)，遭逢本縣強震倒塌，自 3 月 1 日起，變更例會場所於花蓮美侖大飯店。

花蓮縣政府來函

◇ 關於日出觀光香榭大道景觀案會勘紀錄，目前此案尚未有明確定案，感謝社長當天撥空出席，並表達本社立場，希望在沒有不安全的考量，是不是可以保留此物；而建設處也將於施工前再召開相關協調會，並配合代天府，於 11 月底前完工。

1. 4 月 14-15 日的地區年會，鼓勵新社友踴躍參加。
2. 下週一秘書處將於理事會提出一案，關於兄弟社來參加本社社友之寶尊眷告別式餐費問題：擬由應給喪家奠儀中扣 6,000 元之便餐費支付，差額再由社長負擔。大家對此案有何看法請提出建議，大家集思廣益。

社長報告～Genius

- ◇ 2 月 5 日配合前往明義街會勘，2 月 6 日就地震了。
- ◇ 目前執行秘書已至中區社社館辦公，社務的運作已進入軌道。
- ◇ 各位手上的調查表，是縣府單位要我們回覆，關於安心成家方案，將於社友時間提出討論，匯整各位的意見後回覆。
- ◇ 昨天的 PP Cab 母親告別式，感謝二個兄弟社社長及社友都有前來致意，也感謝他們捐款本社重建基金，目前蘇澳社已匯入 60 萬元，

台中港區社也將捐款近 50 萬元。

雲門翠堤大樓災害重建委員會～

PP Telephone

- ◇ 雲門翠堤大樓已完全剷平，變成停車場，感謝這段時間秘書及多位社友都有到國福土棄場找東西，重建的事情大家一起努力，有任何寶貴的資訊也請提供給我匯整。一直想要如何與縣政府單位有更暢通的聯繫。雖然縣府單位都有安排受災戶各別輔導，負責本社的是觀光局黃小姐，他只有提供想法與建議，沒有實質的互動，所以不要寄望他們，這樣的建置雖應給予肯定，但不具體，所以還是要靠自己。
- ◇ 目前已申請受災戶證明及地籍房屋謄本，關於以後要重建有很多的思考方向，政府的決策將會影響我們，我認為政府單位應該多參考台南及 921 的經驗。如何保護我們的權益，社館是我們縮衣節食買的，我們不是有錢人，我們只是一群有心的善心人士，今天我們受災難，接受一些善款應該是合理，不要把我們摒除在外，也一直在努力爭取中。蘇澳社及台中港區社的捐款是不是應該接受，這是他們的關心，在沒有急迫性下是不是該接受，也應仔細討論。
- ◇ 花蓮縣政府公告災害損失，比較大項：觀光 80 億、大理石 20 億、實體受災戶 100 億。

～活動簡影～



↑ ↓ 歡迎 2015-16 年度本社接待來自美國交換學生周佳人及父母蒞臨



受災戶安心成家方案討論：

House：如果補償金與市價行情落差不大，自己另外找地方會是比較快速的方式。

Longer：本人對政府的執行率沒有信心，異地及原地重建都有困難，找其他地方遙遙無期，領了錢自己處理比較快，而且有自主權，可以合乎我們的設計及需求，大概 2 年就可以有我們自己的社館。

PP Lunch：異地重建到底在哪？什麼時候可以達到我的目標？而原地重建卻有很多法律問題，另大家關心的補助金多少，我想太少住戶一定也不願意。

PP Jason：我建議現金入袋為安，補償金加上捐款，可以成立重建委員會，買地重建或購現成屋，再從長計議。

Yo chih：拜託社長或 PP Telephone 與其他住戶溝通，若大部份住戶都有領取補償金的共識，可以朝此方向，這是最單純及快速的處理方式。

歡喜時間～代理 Phil

紅箱收入 \$21,000 元

備註：統一歡喜社長 \$1,500 元、社長當選人 \$1,200 元、秘書 \$1,000 元、出席及補出席社友各 \$300 元、未出席社友各 \$500 元